

- zur Person**
- Jahrgang 1940
 - Erste und zweite Lehrerprüfung, Freie und Hansestadt Hamburg/ Universität Hamburg, Geschichte und Pädagogik
 - Diplom-Psychologin, Universität Hamburg
- Berufliche Tätigkeiten**
- Versicherungskauffrau
 - Lehrerin
 - Lehrbeauftragte Uni Lüneburg, FH Nordostniedersachsen, Fern-Uni Hagen
 - Lehrbeauftragte Ruth Cohn Institute for TCI International (TCI - Theme Centered Interaction = Themenzentrierte Interaktion, TZI)
 - Ausbilderin für Organisations- und Personalentwicklung
 - Freiberufliche Unternehmensberaterin seit 25 Jahren
- Fort- und Weiterbildung**
- Themenzentrierte Interaktion (TZI), Diplom und Graduierung
 - Soziotherapie-Fortbildung FPI (Fritz Perls Institut, Petzold)
 - Supervision-Fortbildung
 - Transaktionsanalyse (TA)
 - Verhaltenstherapie (Prof. Minsel)
 - Psychodrama
 - Rollenspiel
 - Bioenergetik
 - Großgruppen leiten
- Meine Konzepte und Tätigkeits-schwerpunkte**
- Fortbildung von Führungskräften und MitarbeiterInnen
 - Coaching-Ausbildung: Konzeptentwicklung und Durchführung
 - Coaching für Führungskräfte aller Hierarchiestufen
 - Organisations- und Personalentwicklung: Ausbildung von Führungskräften sowie in- und externen Beratern
 - Begleitung von Organisation- und Personalentwicklungsprojekten (Changemanagement - den Wandel gestalten; Entwicklung neuer Firmenstrukturen/Organisationsstrukturen)
 - Teamentwicklung für Arbeitsgruppen, Leitungskreise, Gremien
 - Leitung von Workshops zur Konfliktklärung/Krisenintervention
 - PRAXISBEGLEITUNG für Führungskräfte- und Berater: 1-jährige Fortbildung, Konzeptentwicklung und Durchführung seit 12 Jahren
 - Beratungsausbildung auf der Grundlage der TZI, Konzeptentwicklung und Durchführung
 - Didaktik/Methodik für DozentInnen/ErwachsenenbilderInnen
 - Seminare für Frauen in Führungspositionen
- Durchführung von Seminaren für Führungskräfte:
- Den Wandel gestalten (OE)
 - Personalentwicklungsinstrumente
 - Gesprächsführung
 - Konfliktmanagement
 - Mitarbeiter-Vorgesetztengespräche führen
 - Zielvereinbarung und Beurteilung
 - Projektmanagement
 - Coaching

- Seminare für Frauen in Führungspositionen
- Teamentwicklung
- Gesundheitsförderung/Stressabbau

Durchführung von Seminare für MitarbeiterInnen:

- Gesprächsführung
- Konfliktmanagement für MitarbeiterInnen
- Prozeßorientierte Moderation
- Mitarbeiter-/Vorgesetztengespräche erfolgreich führen
- Kurse zum Stressabbau
- Zielvereinbarung und Beurteilung: Schulung für MitarbeiterInnen
- Teamentwicklung
- Projektmanagement

ORGANISATIONSENTWICKLUNG:

Beraten und Begleiten von Geschäftsleitungen, Führungskräften, Gruppen und Bereichen zu folgenden OE-Themen:

- Leitbildentwicklung
- Entwicklung und Einführung neuer Führungsinstrumente
- Mitarbeiter-/Vorgesetztengespräch
- Zielvereinbarung und Beurteilung
- Übergang in den Ruhestand
- Qualitätsmanagement, EFQM
- Gesundheitsförderung
- Aufbauen neuer Organisationen: Zusammenführungen von Bereichen und Gruppen, Einrichten neuer Bereiche

PERSONALENTWICKLUNG:

Begleiten von PersonalleiterInnen

bei der Entwicklung von Konzepten für:

- Führungskräfte-Entwicklungsprogramme
- Programme zur Förderung von Nachwuchsführungskräften
- Einführung von Mitarbeitergesprächen
- Einführung Zielvereinbarungen und Beurteilung
- Teamentwicklung
- Gestaltung des Übergangs in den Ruhestand
- Frauen in Führungspositionen
- Gesundheitsförderung
- Stressabbau-Kurse

PRAXISBEGLEITUNG - ENTWICKLUNGSPROZESSE GESTALTEN

Seit 12 Jahren bin ich an der Entwicklung dieses Konzeptes beteiligt, führe es in Unternehmen / Organisationen und extern sehr erfolgreich durch. Ich entwickle das Konzept kontinuierlich mit KollegInnen fort.

In der **Praxisbegleitung** aktivieren die Teilnehmenden ihr Führungswissen – Kollegiale Beratung und Supervision werden mit den Fortbildungsinhalten verknüpft – jeder der Teilnehmerinnen und Teilnehmer arbeitet in der **Praxisbegleitung** kontinuierlich an einem individuellen Entwicklungsvorhaben aus dem jeweiligen Führungsalltag oder der Projektarbeit. Die Teilnehmenden entwickeln dazu in jedem Treffen abgewogene nächste Umsetzungsschritte für Ihren betrieblichen Alltag.

**Auftraggeber /
Referenzen** Firmen und Körperschaften im Dienstleistungsbereich: Banken,
Versicherungen, Kliniken, öffentliche Verwaltung, soziale Einrichtungen,
Verbände, Schulen / Berufsschulen / Hochschulen

Anschrift Marianne Schaper
Lokstedter Steindamm 18
D-22529 Hamburg
Tel.: +49 (0)40 - 401 40 34
Fax: +49 (0)40 - 401 40 36

Mobil: +49 (0)171 - 477 4763
E-Mail: [beratung@marianne-
schaper.de](mailto:beratung@marianne-schaper.de)